QUAND LA RÉGULATION FAÇONNE LA SOUVERAINETÉ ÉCONOMIQUE EUROPÉENNE

CERCLE DE LA RÉGULATION ET DE LA SUPERVISION FINANCIÈRE

PARRAINÉ PAR

TNP

HARNESS THE UNPREDICTABLE

POUR UNE RÉGULATION EUROPÉENNE UTILE, SOUVERAINE ET RESPONSABLE

La régulation financière européenne n'a jamais été aussi stratégique. Elle conditionne la stabilité des systèmes, la compétitivité des acteurs, et la capacité de l'Europe à affirmer sa souveraineté économique et technologique. Elle ne peut plus être pensée comme une succession de textes, mais comme un levier structurant au service de la stabilité, de l'innovation responsable et de la compétitivité.

Cette exigence impose de dépasser une approche abstraite ou fragmentée de la régulation. Elle appelle des espaces capables de confronter les expertises, d'articuler les enjeux réglementaires, financiers et technologiques, et de produire des analyses directement mobilisables par les décideurs publics et privés.

C'est dans cet esprit que s'inscrit le Cercle de la Régulation et de la Supervision Financière (CRSF). Un espace de réflexion exigeant, orienté vers la production de positions utiles, la confrontation des points de vue et la contribution active au débat européen.

Le CRSF réunit des acteurs engagés issus de l'écosystème financier et réglementaire autour d'une ambition commune : construire une régulation équilibrée, capable de préserver la stabilité financière, d'accompagner l'innovation responsable et de renforcer la souveraineté européenne.

Ici, les idées n'existent que si elles débouchent sur des travaux, des propositions et des prises de position structurées. Parce que la régulation n'est pas une fin en soi, mais un instrument au service de l'économie réelle et de la confiance.

CERCLE DE LA RÉGULATION ET
DE LA SUPERVISION FINANCIÈRE

LE CRSF REPOSE SUR L'ENGAGEMENT DE FEMMES ET D'HOMMES CONVAINCUS QUE LA RÉGULATION FINANCIÈRE EST UN LEVIER ESSENTIEL DE SOUVERAINETÉ ET DE CONFIANCE.

STRUCTURER LA RÉFLEXION POUR ÉCLAIRER LA DÉCISION

Un besoin de recul. Un besoin de pair-à-pair. Un besoin de sens.

La raison d'être du CRSF est claire : créer les conditions d'un travail approfondi, exigeant et orienté vers la production de positions utiles, capables d'éclairer le débat européen et d'alimenter les décisions à venir.

La régulation financière européenne traverse une phase de complexité inédite. Jamais les exigences n'ont été aussi nombreuses, jamais les textes aussi denses, jamais les interactions entre finance, risques, technologies et données aussi étroites.

Evénement CRSF I Cercle de l'Union Interalliée

Cette accumulation, nécessaire pour répondre aux crises passées et renforcer la stabilité des systèmes, produit aujourd'hui une tension structurelle.

Entre sécurité et compétitivité. Entre protection des acteurs et capacité à financer durablement l'économie européenne. Entre exigences prudentielles croissantes et accélération des transformations technologiques.

Face à cette complexité croissante, le débat réglementaire tend parfois à se fragmenter. Les expertises se juxtaposent, les analyses s'accumulent, mais peinent à se traduire en positions structurées, transverses et opérationnelles, réellement utiles à la décision publique comme aux acteurs de marché.

C'est précisément pour répondre à cette tension que le CRSF trouve aujourd'hui tout son sens.

Le CRSF se positionne comme un espace de structuration collective, où les enjeux réglementaires, financiers, technologiques et opérationnels sont abordés conjointement.

Ici, l'objectif n'est pas de multiplier les prises de parole, mais de construire des équilibres, de confronter les visions, et de transformer la réflexion collective en analyses structurées et en propositions concrètes.

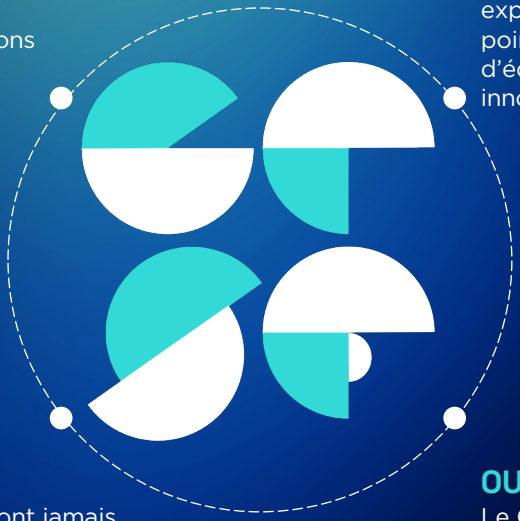
UNE COMMUNAUTÉ STRUCTURÉE AUTOUR DE PRINCIPES CLAIRS

UTILITÉ

Le CRSF se donne pour priorité la production de travaux utiles. Chaque réflexion engagée a vocation à déboucher sur des analyses structurées, des positions argumentées et des propositions mobilisables

EXIGENCE INTELLECTUELLE

La complexité des enjeux réglementaires appelle une approche rigoureuse, transversale et informée. Le Cercle favorise la confrontation des expertises, la mise en perspective des points de vue et la recherche d'équilibres durables entre stabilité, innovation et compétitivité.



RESPONSABILITÉ

Les choix réglementaires ne sont jamais neutres. Ils engagent la solidité des systèmes financiers, la protection des acteurs et la confiance dans l'économie. Le CRSF inscrit ses travaux dans une démarche responsable, attentive aux impacts économiques, sociaux et technologiques des régulations.

OUVERTURE EUROPÉENNE

Le CRSF s'inscrit résolument dans une perspective européenne. Ses travaux visent à contribuer au débat communautaire, à renforcer la cohérence des cadres réglementaires et à soutenir l'émergence d'une souveraineté financière européenne crédible et durable.

CES PRINCIPES FONDENT L'ENGAGEMENT DES MEMBRES DU CRSF ET STRUCTURENT UNE COMMUNAUTÉ RÉUNIE PAR UNE MÊME EXIGENCE D'UTILITÉ, DE RESPONSABILITÉ ET DE CONTRIBUTION AU DÉBAT EUROPÉEN.

Evénement CRSF | Cercle de l'Union Interalliée

CE QUE LE CRSF CHANGE CONCRÈTEMENT

Une promesse : des formats exclusifs, des échanges à haute valeur ajoutée

Le CRSF a été conçu comme un outil de travail, au service de la production intellectuelle et de l'impact collectif.

Le CRSF ne vise pas à multiplier les échanges ou les prises de parole. Il se donne pour objectif de structurer des travaux approfondis, de faire émerger des positions argumentées et de contribuer de manière utile au débat réglementaire européen.

Son fonctionnement repose sur un principe simple : chaque thématique abordée doit déboucher sur des livrables concrets, capables d'éclairer les décideurs publics, les superviseurs et les acteurs du secteur financier.

Dans cette logique, le CRSF agit comme un espace de transformation. Il permet de traduire des analyses expertes en positions structurées, de faire converger des expertises individuelles en une intelligence collective cohérente, et de contribuer à un débat réglementaire plus lisible, plus opérationnel et directement mobilisable par la décision publique.

Cette approche distingue le CRSF des formats traditionnels de réflexion, souvent centrés sur l'échange ou la prise de position individuelle. Elle inscrit les travaux du Cercle dans une dynamique de contribution durable, rigoureuse et utile, au service de la stabilité financière, de la compétitivité européenne et de la confiance.

DES GROUPES DE TRAVAIL THÉMATIQUES

Le CRSF organise ses travaux autour de groupes de travail ciblés, constitués en fonction des priorités définies collectivement. Ces groupes réunissent des expertises complémentaires issues de la finance, des risques, de la réglementation et des technologies, afin d'aborder chaque sujet de manière transversale et opérationnelle.

DES TEMPS COLLECTIFS

Les travaux du CRSF donnent lieu à des présentations ciblées et à des formats de restitution, organisés sous forme de réunions plénières ou de présentations-cocktails. Ces temps forts permettent de partager les conclusions, de confronter les analyses et d'élargir la discussion à un cercle plus large de décideurs.

DES LIVRABLES STRUCTURÉS

Chaque groupe de travail a vocation à produire des livrables identifiés : articles d'opinion, position papers, notes de synthèse… Ces travaux sont diffusés via les canaux digitaux et relationnels de TNP, et peuvent alimenter le débat public.

UN RENDEZ-VOUS ANNUEL DE RÉFÉRENCE

Les productions du CRSF sont consolidées chaque année au sein d'un événement dédié, intégré au programme *Les Histoires de Demain*, et d'un livrable de synthèse valorisant les travaux menés sur l'année écoulée.

LE CRSF PRIVILÉGIE LE TEMPS LONG

Un rythme de travail suffisamment régulier pour entretenir la dynamique collective, suffisamment maîtrisé pour garantir la rigueur des analyses et la maturité des positions produites.

ÉCOSYSTÈME ET IMPACT

Des synergies au service de l'impact collectif

Le CRSF s'inscrit dans un environnement de réflexion et de dialogue déjà structuré, conçu pour favoriser la confrontation des points de vue, la production de contenus utiles et l'ancrage des travaux dans le débat public.

Cet écosystème repose sur une approche commune : créer des espaces exigeants, fondés sur le dialogue entre pairs, la transversalité des expertises et la transformation des analyses en contributions mobilisables. Il regroupe plusieurs communautés de travail, chacune dédiée à un champ spécifique des grandes transformations économiques, technologiques et réglementaires.

Dans ce cadre, des initiatives telles que l'**Unpredictable CIO Club** (France et Luxembourg), le **Club KYC**, le **Club KYS** ou encore le **Cercle Vertueux PACA**, répondent à des enjeux distincts (transformation digitale, connaissance client, transition écologique) selon des modalités adaptées à leurs publics et à leurs objectifs propres.

En Italie, cette même dynamique se décline avec **l'Unpredictable COO Club**, qui réunit des dirigeants des opérations autour des enjeux de transformation, de performance et de résilience des organisations.

Au sein de cet ensemble, le **CRSF** occupe une position singulière. Il constitue l'espace spécifiquement dédié aux enjeux de régulation financière et de supervision, à l'interface des problématiques de souveraineté, de risques, de conformité, de données et de transformation technologique.

Cette inscription dans un écosystème structuré offre au CRSF un cadre stable et crédible, tout en préservant son autonomie intellectuelle et son exigence propre.

Le Cercle n'en est pas une déclinaison : il en est l'un des piliers, par la nature des sujets qu'il traite et par l'ambition européenne qu'il porte.

Evénement I Club CIO/CDO/COO, Luxembourg

Les Histoires de Demain, *Face à Trump, l'Europe de la réglementation est-elle capable de disruption ?*

Les travaux du CRSF dépassent le cadre du Cercle lui-même. Ils s'inscrivent dans des dispositifs de valorisation conçus pour leur donner une portée élargie et nourrir le débat européen sur les grandes transformations réglementaires.

LES HISTOIRES DE DEMAIN

Programme éditorial et événementiel de référence, *Les Histoires de Demain* explore les grandes transformations économiques, technologiques et sociétales qui redessinent les équilibres européens et internationaux. Déployé dans plusieurs pays (France, Luxembourg, Allemagne, Italie, Maroc et Inde), le programme articule publications prospectives, livres blancs et événements autour de thématiques structurantes telles que la souveraineté économique, l'intelligence artificielle, la transformation des modèles d'entreprise, la transition énergétique ou encore les nouveaux équilibres entre innovation, performance et responsabilité.

Dans ce cadre, les travaux du CRSF trouvent un espace naturel de résonance. Les analyses et positions produites par le Cercle peuvent nourrir les publications *Les Histoires de Demain*, enrichir les débats organisés à l'échelle européenne et contribuer à structurer une réflexion collective sur l'avenir de la régulation financière et de la supervision.

DIALOGUE ET OUVERTURE

Au-delà de cette plateforme éditoriale, le CRSF développe des interactions avec des acteurs institutionnels et des écosystèmes de place, favorisant un dialogue exigeant entre régulateurs, superviseurs, institutions financières et experts. Ces échanges contribuent à confronter les points de vue, à tester les analyses produites et à renforcer la pertinence des positions formulées.

DIFFUSION ET RAYONNEMENT

Les travaux du CRSF sont conçus pour nourrir le débat public et éclairer les décideurs au-delà du Cercle. Ils font l'objet d'une diffusion structurée, à travers des canaux éditoriaux, institutionnels et événementiels. Articles, position papers et livres blancs sont valorisés sur les plateformes numériques du Cercle et relayés auprès des écosystèmes professionnels, institutionnels et médiatiques.

DES THÉMATIQUES STRUCTURÉES PAR LES ENJEUX EUROPÉENS

Les travaux du CRSF s'inscrivent dans une logique volontairement sélective et évolutive. Ils ne répondent pas à un agenda figé, mais à une lecture exigeante des grandes transformations qui traversent le secteur financier européen.

Les thématiques retenues par le CRSF sont celles qui mettent la régulation à l'épreuve du réel. Celles où les cadres normatifs rencontrent les mutations technologiques, les impératifs de compétitivité et les exigences croissantes de sécurité, de transparence et de confiance.

Dans un environnement marqué par l'accélération des innovations, la fragmentation des équilibres internationaux et l'évolution rapide des pratiques financières, la question n'est plus seulement de produire des normes, mais d'en comprendre les effets, les limites et les conditions de mise en œuvre.

Le CRSF choisit ainsi de travailler sur des sujets à fort enjeu systémique, à la croisée de la régulation, de la finance, des risques et des technologies. Des sujets suffisamment structurants pour nourrir le débat européen, et suffisamment opérationnels pour déboucher sur des positions utiles, éclairant à la fois la décision publique et les stratégies des acteurs de marché.

Cette logique permet au Cercle de rester attentif aux évolutions de son environnement, tout en conservant une ligne claire : traiter les sujets qui façonnent durablement l'avenir du système financier européen, plutôt que de réagir à l'actualité immédiate. Les thèmes sont ainsi définis collectivement, ajustés dans le temps et enrichis par les travaux des groupes de travail.

PRIORITÉS 2027

IDENTITÉ NUMÉRIQUE : IMPACTS SUR LA SÉCURITÉ FINANCIÈRE ET LES OBLIGATIONS DE DILIGENCE

La mise en œuvre du portefeuille européen d'identité numérique (EUDI Wallet), dans le cadre du règlement eIDAS 2.0, ouvre de nouvelles perspectives pour la sécurisation des parcours clients et la fiabilisation des processus d'identification et de vérification d'identité.

Ce groupe de travail analysera les impacts réglementaires, opérationnels et technologiques de cette évolution sur les pratiques de conformité, de lutte contre la fraude et de connaissance client (KYC), avec une attention particulière portée aux enjeux de sécurité financière, de protection des données et de cybersécurité.

INTÉGRER L'IA DANS LES MODÈLES FINANCE ET RISQUES : MÉTHODES, LIMITES ET GOUVERNANCE

L'intégration croissante de l'intelligence artificielle dans les fonctions finance et risques soulève des enjeux majeurs de gouvernance, de robustesse des modèles et de conformité réglementaire.

Ce groupe de travail examinera les conditions d'un usage maîtrisé de l'IA, en articulant performance des modèles, exigences prudentielles et attentes des superviseurs, dans un contexte d'évolution rapide des cadres réglementaires européens.

UNE DYNAMIQUE OUVERTE

Ces priorités constituent un point d'ancrage pour les travaux du CRSF. Elles ont vocation à être enrichies et prolongées par d'autres thématiques structurantes, au rythme des évolutions réglementaires, technologiques et économiques qui façonnent le secteur financier européen, telles que :

- la souveraineté financière européenne et l'Union des marchés de capitaux,
- la compétitivité des institutions financières européennes face aux évolutions internationales,
- les monnaies numériques, les cryptoactifs et leurs cadres réglementaires,
- la transformation digitale des services financiers et ses impacts sur les modèles de conformité.

CERCLE DE LA RÉGULATION ET
DE LA SUPERVISION FINANCIÈRE

ÉCLAIRER AUJOURD'HUI LA RÉGULATION DE DEMAIN

Le CRSF rassemble des expertises et confronte les points de vue pour faire émerger des propositions concrètes, au service d'une régulation financière européenne utile, souveraine et responsable. **Faire du dialogue une force de proposition. Et de la régulation un levier de souveraineté.**

REJOINDRE LE CRSF

Rejoindre le CRSF, c'est contribuer à une réflexion collective exigeante, participer à des échanges privilégiés entre décideurs et prendre part à l'élaboration de positions destinées à nourrir le débat européen.

Rejoignez le Cercle et prenez part à ses prochains travaux.

www.crsf.fr

PARRAINÉ PAR

TNP
HARNESS THE UNPREDICTABLE